

CURRICULUM VITAE

Qualification proposée : Expert Financier, Consultant Indépendant

1. ETAT CIVIL

- **Nom de famille :** SAYAP TCHOUKAGUEU
- **Prénom(s) :** Michel
- **Date de naissance :** 03/05/1952
- **Nationalité :** Camerounais
- **Situation matrimoniale :** Marié + 6 enfants

2. EDUCATION

Établissement - Date de/ a	Titre(s) ou diplôme(s) obtenu(s):
Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature (ENAM – Yaoundé CAMEROUN) 1978 – 1980	Inspecteur des Régies Financières (Comptabilité-Matières) DEUG (Diplôme d'Etudes Universitaires Générales) en Droit et Economie 1976 Major de la 1 ^{ère} Promotion de 1980 (ACEP 80)
Université de Yaoundé- Faculté de Droit et des Sciences Economiques- Option Sciences Economiques 1974 – 1978	Licence et Maîtrise en Sciences Economiques : Economie des Entreprises 1978 avec Mention AB

Grade actuel : Inspecteur Principal des Régies Financières (CM) de classe hors échelle, Catég. A2, Indice 1140.

Dernier Poste de Responsabilité occupé :

- **Inspecteur Général des Services Budgétaires N°1** au MINFI/CAB/IGAFB (Inspection Générale des Affaires Financières et Budgétaires) ;
- **Président de la Commission de Passation des Marchés auprès du Ministère de l'Eau et de l'Energie par Arrêté du Premier Ministre de Juillet 2011.**

3. **Connaissances linguistiques:** (Indiquer les connaissances sur une échelle de 1 à 5 (1 - excellent; 5 - connaissances de base).

Langue	Lecture	Oral	Écrit
Français	1	1	1
Anglais	2	2	2
Espagnol	5	5	5

4. **Autres connaissances techniques :** Maîtrise parfaite et manipulations régulières de Word, Excel, Powerpoint, Internet ... **Diplôme de Préparation militaire supérieure en 1979 au Centre d'Instruction des Forces Armées Nationales (CIFAN de Ngaoundéré) ;**

5. **Gestion et animation en milieu associatif :**

- Président du Conseil d'Administration de la MC2 (Mutuelle Communautaire de Croissance) de Babouantou, Etablissement de Microfinances de 1^{ère} Catégorie agréée par le MINFI et la COBAC ;
- Président du Bureau Directeur de la CODEBA (Commission des Opérateurs Eco. et Cadres pour l'Appui au Développement de Babouantou), Cercle de rassemblement des Elites du Groupement et principal Organe de financement des activités du Comité de Développement ;
- Chef de la Communauté Babouantou de Yaoundé ;
- Membre actif d'ACEP/80 (Association des Collègues de l'ENAM Promotion 1980).

6. **POSITION ACTUELLE :** **Expert Consultant indépendant** en Finances, Gestion budgétaire, Contrôle, audit et Formation ; Président de la Commission de Passation des Marchés auprès du MINEE.

7. **Années de travail dans l'Administration des Finances:** 27 ans de service au Ministère des Finances, Direction Générale du Budget et Inspection Générale des Affaires Financières et Budgétaires.

8. **QUALIFICATIONS PRINCIPALES**

- a. Parfaite maîtrise des **Procédures de gestion budgétaire et des Techniques de contrôle de gestion financière et matières** ;
- b. **Plus de 25 ans d'expériences professionnelles** en qualité de Responsable dans le domaine du contrôle et d'audit interne des finances publiques : Budget de l'Etat, des Collectivités Territoriales Décentralisées et des Etablissements Publics ;
- c. Ancien **Contrôleur Financier Spécialisé** auprès de nombreux Départements ministériels (MINAGRI, MINJUSTICE, MINJES, MINUH, MINSANTE, MINEPIA..) et **Membre des Commissions de passation des Marchés** (MINVILLE, MINJES, MINFI, MINSANTE, MINEPIA, etc..) de 1984 à 2005 ;
- d. Connaissances parfaites largement exprimées dans le domaine de la gestion et de la sauvegarde du patrimoine mobilier national ;
- e. **Formation initiale et continue des hauts Cadres des Administrations publiques** dans les domaines de qualification susvisés de 1982 à 2009: Elèves des cycles A et B de l'ENAM, Stagiaires du Centre de Formation du MINFI et divers Séminaires ;
- f. Participation très active et suivie dans la mise en place de **DEPMI** (Dépenses Publiques sur Mercuriale Informatisée), Application informatique de Contrôle des opérations de Dépense de matériel dans les Administrations publiques;
- g. Participation très active dans la mise en place de la Réforme du cadre juridique des Finances Publiques au Cameroun.

9. EXPÉRIENCE À L'INTERNATIONAL

- a. **Expert national de l'ENA** (Ecole National d'Administration) **de Paris** désigné dans le cadre de l' « **Etude pour la Préparation de Programme de Formation à la Gestion des finances Publiques du Cameroun** », en collaboration avec Messieurs Jean-Michel Wrobel, Christian Pallot et Rigaudiat, Experts Internationaux... **Février-Juin 2004** ;
- b. Collaboration avec le **Cabinet International ZAC** dans le cadre de l'Audit organisationnel et Technique des Structures et Système de Contrôle de l'Etat du Cameroun en 2002-2003;
- c. **Audit financier du CIESPAC** (Centre Inter-Etat d'Enseignement Supérieur de Santé Publique en Afrique Centrale) en Juin 1999;
- d. **Commissaire aux Comptes ès qualité de l'OCEAC** (Organisation de Coordination de Lutte contre les Endémies en Afrique centrale) en 1999 ;
- e. Membre de la Délégation officielle du Cameroun à la **Coupe du Monde « France 98 »**, spécialement chargé de la vérification et du suivi des opérations financières : Juin et Juillet 1998;
- f. Membre de l'Equipe mixte de Mission de Contrôle **Inspection Générale de l'Etat/Ministère des Finances/Ministère des Affaires Etrangères** effectué auprès des Ambassades du cameroun à Bonn en Décembre 1983-Janvier 1984 ;

10. EXPERIENCES DANS LE DOMAINE DE LA FORMATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

- a. Professeur à l'ENAM (Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature) de 1982 à 1990 et de 2000 à 2009, Cycles A et B ;
- b. Chef de la Section Comptabilité-Matières à la Division des Régies Financières de l'ENAM de 2000 à ce jour ;
- c. Ancien Professeur à l'ITAF (Institut des Techniques Administratives et Financières) : Formation et recyclage des Fonctionnaires de l'administration générale et des Régies financières de catégories B,C,D ;
- d. Encadreur au Centre de Formation de la CM du MINFI de 1981 à 2004 ;
- e. Encadreur ou animateur des divers Séminaires et Ateliers de formation dans le domaine de la gestion financière, du contrôle, de l'audit et de la comptabilité-matières.

11. Expérience spécifique dans la région: L'ensemble des expériences ont eu lieu dans la région.

12. PARTICIPATION AUX SÉMINAIRES ET ETUDES

- **Octobre 2009 à Mai 2010..** : **Expert** désigné par le Ministre des Finances au sein du Comité de Relance des Activités de la Direction de la Normalisation et de la CM (Sous-comité Technique).
- **30 Janvier- 02 Février 2007** à KRIBI : participant **Atelier de sensibilisation des Organes d'audit interne** organisé par le **Contrôle Supérieur de l'Etat** à l'intention des Inspecteurs Généraux des Ministères **2002-2003** : Collaboration étroite avec **Cabinet 2AC** chargé de l'Audit Organisationnel et Technique des Structures et Systèmes de Contrôle de l'Etat au Cameroun;
- **Juin-Juillet 2005** : participant au **Colloque International** sur la « **Gouvernance publique et Transparence dans la gestion des Finances Publiques : le nouveau Système de Contrôle Administratif et de l'Audit Interne au Cameroun** »
- **Mars 2005** : participant à la **Conférence Internationale de l'Union Francophone de l'Audit Interne - UFAI-** (13 au 16 Mars 2005 au Palais des Congrès à Yaoundé) ;
- 2003 : Membre de la commission d'étude pour la mise en place du **Programme de Sécurisation des Recettes de l'Elevage et des Pêches** ;
- Membre du Comité technique du MINFI chargé de l'élaboration des **Circulaires relatives à l'exécution et au contrôle de l'exécution des Budgets de l'Etat et des Etablissements subventionnés** ;
- Janvier 2003 : **Membre de l'équipe technique restreinte d'experts** chargée des travaux complémentaires de la réforme du cadre juridique des Finances Publiques ;
- Participation active aux travaux du **Colloque international sur la Réforme du cadre juridique des Finances publiques camerounaises** du 13 au 15 Juillet 2001 au Palais des Congrès à Yaoundé sous la supervision du Professeur Muzellec (**Atelier N°4 : Réforme de la Procédure budgétaire pour plus d'efficacité**) ;
- Associé à toutes les réflexions menées au sein du MINFI/DB en vue de la **simplification de la procédure d'exécution du Budget et de la mise en œuvre des applications DEPMI** ;

13. PUBLICATIONS

- **Schémas de procédures d'exécution des Dépenses de Matériel** adoptés par le Cabinet International d'audit 2AC;
- **Technique de Classification des Biens Publics**, éditions 2001 et 2006 ;
- **Procédures budgétaires et de la Comptabilité-Matières**, éditions 2003 et 2007 ;
- **Rapport d'audit financier et comptable du GCE** (General Certificate of Education) Board : Buéa, 1997;
- **Rapport d'audit financier du CIESPAC** p/c Secrétariat Général de l'OCEAC : Yaoundé, Juin 1999;
- **Rapport d'Etude pour la Préparation de Programme de Formation à la Gestion des Finances Publiques du Cameroun** : mission ENA/CTM, Juin 2004 ;
- De nombreux rapports de mission de vérification et de contrôle budgétaire, financier et comptable.

14. Enseignements Dispensés

- **Procédures budgétaires et de la Comptabilité-Matières** (ENAM, cycles A et B)
- **Technique de Classification des Biens** (Cycles A et B de l'ENAM)
- **Comptabilité-Matières Auxiliaire et Centralisation** (ENAM, Cycle AICM 2^{ème} année)
- **Pratique de la Comptabilité-Matières et Travaux Dirigés** (ENAM, cycles A1, A2 et B CM)
- **Technique d'audit et de contrôle budgétaire et financier** (ENAM 2008 cycle AICM 2^e année)
- **Elaboration et Exécution du Budget de l'Etat** (tronc commun ENAM), suppléant de M. MBAKOP

15. AUTRES ACTIVITÉS ASSOCIATIVES

- Août 2010....: **Président du Conseil d'Administration de la MC2** (Mutuelle Communautaire de Croissance) de Babouantou, Etablissement de la Micro finance de 1^{ère} catégorie agréé par la COBAC ;
- Décembre 2008....: **Chef de la Communauté BABOUANTOU de Yaoundé**, Représentant à Yaoundé de SM le Chef Supérieur du Groupement Babouantou;
- Juin 2005 à ce jour: **Président du Bureau Directeur de CODEBA**, principal Cercle de regroupement et de synergie des élites du Groupement Babouantou (Province de l'Ouest) ;
- **Président général de la Communauté Baloum** (Babouantou) de Yaoundé de 1988 à 2008;
- **Conseiller au Bureau exécutif de CODEPOUANTOU** (Comité de Développement de Babouantou) ;
- **Coordonnateur** de nombreux cercles et associations d'amis (Club du 37, C.A.B) ;

16. Expérience professionnelle :

Date de à	Localisation	Société	Position	Description
13 Juillet 2011	Yaoundé	MINEE	Président de la CPM	Organe d'appui technique placé auprès du MINEE, Maître d'ouvrage pour assistance dans les procédures de programmation et de passation des Marchés et Lettres-commandes : Examen des projets de DAO (Dossiers d'Appel d'Offres) ; dépouillement des offres ; constitution des Sous-commissions d'analyse des offres ; examen des rapports d'analyse et proposition d'attribution des marchés ; examen des projets de marchés et lettres-commandes ; etc..
Juin 2005 – Janvier 2008	YAOUNDE (CAMEROUN)	MINFI/CAB/ Inspection Générale des Affaires Financières et Budgétaires	INSPECTEUR GL DES SERVICES BUDGETAIRES N°1	<ul style="list-style-type: none"> a. Coordination des Opérations et missions de contrôle interne au sein du MINFI, notamment en ce qui concerne le Budget, le Trésor et la Comptabilité-matières ; b. Supervision des activités des Brigades de contrôle et Inspections de la DGB, DGT, et DCM ; c. Centralisation et analyse des Rapports de contrôle de gestion à l'issu des missions effectuées par les Brigades et Inspections de contrôle de la DGB, DGTCFM et DCM, d. Appui aux opérations et Organes de lutte contre la corruption au sein du MINFI ; e. Organe de liaison et d'échange entre le MINFI et le Contrôle Supérieur de l'Etat
Septembre 1999- Juin 2005	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIRECTION GENERALE DU BUDGET MINFI	CONTROLEUR FINANCIER SPECIALISE AUPRES DU Ministère de l'Elevage, des Pêches et de Industries Animales MINEPIA	<ul style="list-style-type: none"> a. Contrôle administratif à priori et à posteriori de l'exécution du Budget : Engagement, liquidation, certification et ordonnancement ; b. Contrôle et suivi des activités des Comptables-matières, des régisseurs des Caisses d'avances et des régisseurs des recettes ; c. Contrôle et visas des actes d'engagement juridiques et comptables ayant une incidence financière sur le la Budget de l'Etat ; d. Membre de droit de la Commission ministérielle de passation des Marchés ; e. Organisation de la gestion des recettes des Services et Contribution active à la mise en place du « Programme de Sécurisation des Recettes de l'Elevage et des pêches »
Mars 1999 – Septembre 1999	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIRECTION DU BUDGET MINFI	CONTRÔLEUR FINANCIER SPECIALISE AUPRES DU Ministère de la Santé Publique MINSANTE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Idem pour les points a, b, c et d ci-dessus ▪ Commissaire aux Comptes ès qualité de l'OCEAC (Organisation pour la Coordination de la lutte contre les Endémies en Afrique Centrale).
Juillet 1998 - Mars 1999	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIRECTION DU BUDGET MINFI	CHEF DE BRIGADE DE CONTRÔLE BUDGETAIRE MINFI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organisation et Coordination des missions de contrôle a posteriori de gestion financière et matières auprès des Administrations publiques, Etablissements publics administratifs, Collectivités Territoriales décentralisées et Missions diplomatiques et Consulaires ; Exploitation des divers Rapports de mission et proposition de sanctions à l'encontre des gestionnaires et comptables coupables d'indélicatesse ; ▪ Membre des Commissions de passation de Marché au MINVILLE et au MINFI ▪ Etudes de la Procédure de Validation des Dépenses de matériel et mise en place de l'Application DEPMI (Dépenses Publiques sur Mercuriale Informatisée) en collaboration

avec la Société S.I.I., application actuellement utilisée dans les Contrôles Financiers pour le contrôle des Dépenses publiques ;

Décembre 1996 – Juillet 1998	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIRECTION DU BUDGET MINFI	CONTRÔLEUR FINANCIER SPECIALISE AUPRES DU MINISTERE DE LA JEUNESSE ET SPORTS MINJES	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Idem pour les points a, b, c et d ci-dessus ▪ Proposition de mise en place d'un Guide de Gestion des Compétitions Internationales ; ▪ Contrôle et Suivi des Opérations financières de la Coupe du Monde « France 98 » P/C du MINJES
Septembre 1988 – Décembre 1996	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIRECTION DU BUDGET MINFI	CONTRÔLEUR FINANCIER SPECIALISE AUPRES DU MINISTERE DE LA JUSTICE MINJUSTICE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Idem pour les points a, b, c et d ci-dessus ▪ Contrôle systématique des émoluments et frais et amendes de justice ▪ Elaboration du Guide de l'Agent Intermédiaire des recettes Judiciaires (Circulaire MINFI/MINJUSTICE)
Octobre 1984 – Septembre 1988	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIRECTION DU BUDGET MINFI	CONTRÔLEUR FINANCIER-ADJOINT AUPRES DU MINISTERE DE L'AGRICULTURE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Idem pour les points a, b, c et d ci-dessus ▪ Suivi des Opérations des Comices agropastoraux de Bamenda en 1988 et de Maroua en 1992 pour le compte du Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales ; ▪ Suivi des Opérations du Concours de la plus belle plantation et du plus bel élevage, etc...
Août 1982 – Octobre 1984	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIR/ BUDGET SOUS-DIRECTION DE CONTRÔLE BUDGETAIRE	CONTRÔLEUR-VÉRIFICATEUR DU BUDGET	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contrôle a posteriori du Budget de l'Etat, des Etablissements Publics et des Collectivités Territoriales décentralisées ; Vérification des Régies d'avance et des Recettes ; Contrôle des opérations de gestion de crédits et de gestion-matières. Exploitation des Procès-verbaux de contrôle ; ▪ Rédaction des Rapports de mission de contrôle; Emission des Ordres de régularisation des recettes.
Juillet 1980 - Août 1982	YAOUNDE (CAMEROUN)	DIRECTION DE L'ADMINISTRATION GENERALE MINISTERE DES FINANCES	CADRE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise en application des connaissances professionnelles reçues à l'ENAM ▪ Traitement des divers dossiers relatifs à la gestion des ressources financières, matérielles et humaines

Certifié exact à YAOUNDE, le

Pour tout Renseignement, Personnalités ou Structures à contacter :

- TITTI Pierre, Ministre délégué au MINFI, ancien DGB/MINFI
- MAHAMAT AMINE, Inspecteur Général des Affaires Financières et Budgétaires au MINFI
- Dr HAMADJODA ADJOUJDI, ancien MINEPIA
- NDONG SOUMHET Benoit, DG/ ENAM et Mme NDEDE Caroline, Chef Division des Régies Financières ENAM